



**SamenWerk**

*stichting internationale samenwerking almere*

**Beleidsplan**

**2011 - 2015**

# Inhoudsopgave

	<b>VOORWOORD</b>	<b>3</b>
<b>1</b>	<b>INLEIDING</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>VISIE</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>DOELSTELLINGEN</b>	<b>6</b>
	3.1 DOELSTELLINGEN IN KUMASI:	6
	3.2 DOELSTELLINGEN IN ALMERE:	6
<b>4</b>	<b>BELEIDSSPEERPUNTEN</b>	<b>6</b>
	4.1 FINANCIËLE ONAFHANKELIJKHEID:	6
	4.2 VERBETERING VAN ONZE COMMUNICATIE:	7
	4.3 DUURZAAMHEID VAN ONZE PROJECTEN:	8
	4.4 GELIJKWAARDIGHEID EN WEDERKERIGHEID:	9
<b>5</b>	<b>ACTIEPLAN 2011</b>	<b>9</b>

# Voorwoord

Binnen de Almeerse politiek is in 2010 het bestaansrecht van de stichting SamenWerk ter discussie gesteld. Deze discussie is uiteindelijk voor de stichting gunstig uitgevallen maar één en ander stemt wel tot nadenken over onze toekomst. Ook is er in 2010 een raadspanel gehouden waaruit is gebleken dat de stichting onvoldoende bekend is in Almere.

Bovenstaande is voor het bestuur van de stichting SamenWerk aanleiding geweest om, samen met alle vrijwilligers, in december 2010 een brainstormsessie te organiseren over de toekomst van de stichting. Tijdens deze sessie is gesproken over onze doelstellingen en over de aanpak om deze doelstellingen te realiseren. Eén van de conclusies van deze discussie is de noodzaak om onze visie ter herijken. Begin 2011 heeft een speciaal daarvoor opgerichte werkgroep een nieuwe visie geformuleerd voor de periode 2011-2015. Dit beleidsplan is een uitwerking van deze visie en beschrijft het beleid van de stichting SamenWerk voor de komende vijf jaar.

Sinds 1996 onderhoudt Almere een stedenband met de stad Kumasi in het West-Afrikaanse land Ghana. Deze stedenband bestaat aan de ene kant uit een directe ambtelijke samenwerking tussen Almere en Kumasi, die tot 2011 werd gesubsidieerd vanuit het LOGO South programma van VNG-international. Daarnaast subsidieert de gemeente Almere de stichting SamenWerk om ontwikkelingsprojecten uit te voeren in Kumasi.

Almere is sinds mei 2007 Millenniumgemeente en zet zich dus in voor de verwezenlijking van de acht Millenniumdoelen van de Verenigde Naties. De gemeente Almere geeft hieraan concreet invulling door de samenwerking met Kumasi.

De gemeente Almere heeft zeven principes opgesteld voor een ecologisch, sociaal en economisch duurzame toekomst van Almere. Ook in de samenwerking met Kumasi zijn deze Almere Principles belangrijke uitgangspunten voor een duurzame toekomst.

De stichting SamenWerk is een actieve vrijwilligersorganisatie die ontwikkelingsprojecten uitvoert binnen het kader van de stedenband Almere – Kumasi. Daarmee levert de stichting een bijdrage aan het verbeteren van de leefomstandigheden van kwetsbare groepen in Kumasi en aan de door Almere onderschreven Millenniumdoelen. De projecten richten zich op de scholing van straatkinderen, het versterken van de sociaal-economische positie van vrouwen en de ondersteuning van scholen in Kumasi.

De stichting SamenWerk betreft de Almeerse bevolking bij de samenwerking met Kumasi door middel van gastlessen op scholen en publieksevenementen zoals de jaarlijkse Afrikadag Almere en de Ghana Day. Ook speelt SamenWerk een belangrijke rol bij de ambtelijke en bestuurlijke uitwisselingen die plaats vinden tussen beide steden.

De stichting SamenWerk en haar Ghanese partnerorganisatie CAGA zijn medeondertekenaars van het lopende Memorandum of Understanding tussen de gemeente Almere en de gemeente Kumasi.

De stichting SamenWerk bestaat uit het bestuur, de projectcoördinator en drie werkgroepen. De voorzitters van de werkgroepen maken deel uit van het bestuur. De activiteiten van de stichting zijn ondergebracht in de drie verschillende werkgroepen:

### **Werkgroep Projecten**

Deze werkgroep houdt zich bezig met de technische begeleiding en de beleidsmatige ondersteuning van de projecten in Kumasi. De werkgroep Projecten onderhoudt contacten met onze partnerorganisaties in Kumasi. Tijdens projectmissies van SamenWerk worden projectvoorstellen aangedragen door vertegenwoordigers van de verschillende stadsdelen in Kumasi. Terplekke worden deze voorstellen beoordeeld op locatie, haalbaarheid, draagvlak en duurzaamheid en wordt de prioriteit bepaald. Uiteindelijk brengt de werkgroep een advies uit aan het bestuur van SamenWerk. In alle projecten in Kumasi spelen de bewoners een centrale rol. Vanaf de planvorming tot en met de uitvoeringsfase worden zij actief bij het project ingeschakeld.

### **Werkgroep Educatie**

De werkgroep Educatie houdt zich bezig met de scholenband tussen Almeerse scholen en partnerscholen in Kumasi, onder andere door het organiseren van uitwisselingen van brieven, foto's en tekeningen.

Om de Almeerse jeugd te interesseren voor het leven van hun leeftijdsgenoten in Kumasi, heeft de werkgroep ons eigen lesmateriaal ontwikkeld, die aan scholen wordt uitgeleend. Deze

leskoffers zijn gevuld met gebruiksvoorwerpen, foto's en verhalen uit Ghana. De koffers laten leerlingen op een leuke en leerzame manier

kennis maken met het dagelijks leven in Kumasi. Almeerse scholen, die de opbrengst van een scholenactie schenken aan SamenWerk, kunnen er op rekenen dat hun bijdrage wordt verdubbeld en ten goede komt aan een scholenproject in Kumasi.

### **Werkgroep Communicatie**

Door structurele en regelmatige voorlichting betreft de werkgroep Communicatie de (Almeerse) bevolking bij de stedenband met Kumasi. De werkgroep Communicatie verzorgt het informatiemateriaal van de stichting, zoals het tweemaandelijks infobulletin, de website en tentoonstellingen. Daarnaast onderhoudt de werkgroep de contacten met de lokale en regionale media en worden er evenementen en presentaties georganiseerd.

### **Vrijwilligersbeleid**

Afgezien van de projectcoördinator werkt iedereen bij de stichting SamenWerk op vrijwillige basis. Aan het eind van de jaren negentig is een groep enthousiaste en gemotiveerde vrijwilligers ontstaan die de stichting op een hoger plan hebben getild. Via verschillende kanalen, worden nieuwe vrijwilligers geworven. Zo staan er vacatures open bij de Vrijwilligers Centrale Almere (VCA). Verder worden oproepen geplaatst in de Almeerse huis-aan-huis bladen en via de huidige vrijwilligers worden nieuwe mensen binnen gehaald. SamenWerk heeft bij de VCA een verzekering afgesloten voor de vrijwilligers en vergoedt de onkosten die worden gemaakt voor activiteiten van de stichting.

## 2 Visie

De omgeving van de stichting is de laatste jaren aan veranderingen onderhevig. Om te bepalen waar de stichting in de komende jaren naar toe zal moeten groeien is een duidelijke beleidsvisie noodzakelijk. Aan de hand van deze visie kan er een eenduidig beleid worden geformuleerd en uitgevoerd.

De visie waar de stichting SamenWerk voor staat luidt als volgt:

*In 2016 is de stichting SamenWerk een organisatie die voor vijftig procent op financieel onafhankelijke basis duurzame projecten uitvoert in het kader van de stedenband tussen Almere en Kumasi. De samenwerking tussen beide steden vindt plaats op basis van gelijkwaardigheid en wederkerigheid. In het kader van continuïteit beschikt de stichting over een breed draagvlak binnen de bevolking en het bedrijfsleven van Almere.*

## 3 Doelstellingen

### 3.1 Doelstellingen in Kumasi:

De eerste prioriteit van de stichting is het uitvoeren van ontwikkelingsprojecten in Kumasi. Dat doen we op verzoek van en in samenwerking met lokale partners, zowel binnen als buiten de gemeente Kumasi. We richten ons op projecten op het gebied van onderwijs, vrouwen & ondernemerschap, straatkinderen en water & sanitatie en dragen hiermee bij aan het realiseren van de VN Millenniumdoelen.

### 3.2 Doelstellingen in Almere:

Als belangrijke afgeleide van onze projecten in Kumasi werken we in Almere aan het vergroten van draagvlak voor internationale samenwerking. Dat doen we door middel van gastlessen op scholen en door middel van evenementen als de Ghana Day en de Afrikadag Almere.

# 4 Beleidsspeerpunten

## 4.1 Financiële onafhankelijkheid:

Onze financiële basis bestaat uit een subsidie van de gemeente Almere (€0,45 per inwoner van Almere per jaar), aangevuld met giften van scholen en de opbrengst uit de verkoop van de Asaase Aban kralen uit Kumasi. Wij willen in de komende tijd meer gelden verwerven buiten de gemeentelijke subsidie. De voorgenomen bezuinigingen van het Almeerse College van B&W voor de komende jaren maken het nog urgenter om externe gelden te vinden. Verder zullen we ook intern op onze kosten bezuinigen.

Onze ideeën om onze financiële afhankelijkheid van de gemeente Almere terug te brengen zijn de volgende:

### • ANBI status

#### (Algemeen Nut Beogende Instelling)

De Belastingdienst heeft onze aanvraag goedgekeurd. Donateurs aan een organisatie met een ANBI status kunnen hun gift aftrekken van het belastbaar inkomen.

Om het ANBI-logo te mogen voeren hebben we ons als goed doel geregistreerd bij de stichting GeefGratis.

Tijdens het werkbezoek van de projectcoördinator in mei 2011 zijn onze projecten voor de komende jaren definitief vastgesteld. Onze lopende en nieuwe projecten worden opgenomen in een bidbook, waarmee potentiële projectponsors (zoals Nederlandse bedrijven die zaken doen met Ghana) zullen worden benaderd voor een bijdrage.

Onze lopende projecten in Kumasi op dit moment zijn:

### • Computerlokaal Ayigya project

(kosten € 22.500 voor 2011-2012)

Subsidieaanvraag bij Impulsis t.b.v. € 20.000.

Eigen fondswerving via de actie "Draag uw steentje bij" t.b.v. € 2.500.

### • Straatkinderen remigratie project

(kosten € 3.000 voor 2011-1012)

Bijdrage uit loterij Dienst Stedelijke Ontwikkeling (DSO) van € 650.

Collecte bij de vijf bewaakte fietsenstallingen in het centrum.

### Afrikadag Almere

In 2010 is de stichting Afrikadag Almere opgericht waarmee het festival niet langer financieel voor rekening komt van de stichting SamenWerk.

De stichting Afrikadag Almere wil een inhoudelijke dimensie aan de Afrikadag Almere toevoegen in de vorm van een symposium. Zo wil de stichting contacten leggen met het bedrijfsleven voor een mogelijke sponsorrelatie.

### Ghanese gemeenschap Almere-Amsterdam betrekken bij de SamenWerk projecten

Presentatie van onze projecten in Almere/Amsterdam om Ghanese diaspora te vragen om een bijdrage in geld of tijd.

### Beperking van subsidiering van derden

Subsidieverzoeken van Almeerse ontwikkelingsprojecten zullen kritischer inhoudelijk worden beoordeeld op basis van nieuwe visie SamenWerk.

### Financiële bijdrage voor lesmateriaal SamenWerk

Met ingang van het schooljaar 2011-2012 moeten scholen betalen voor de inhuur van ons lesmateriaal. Voor een dag wordt een bedrag van € 25 gevraagd.

#### **Beperken van dienstreizen naar Ghana en vragen om bijdrage van de gemeente Kumasi**

In de komende jaren zullen we maximaal twee keer per jaar een bezoek aan Kumasi gaan brengen. De gemeente Kumasi wordt verzocht om de hotelkosten in Kumasi voor rekening te nemen.

#### **4.2 Verbetering van onze communicatie:**

Uit het in november 2010 gehouden raadspanel over het internationaal beleid van de gemeente Almere is gebleken dat de stichting SamenWerk onvoldoende naamsbekendheid geniet onder de Almeerse burgers. Daar willen we wat aan doen want we vinden het belangrijk dat er draagvlak is voor de stedenband met Kumasi en de projecten van de stichting SamenWerk. Alleen als we onze zichtbaarheid in Almere verbeteren kan de Almeerde zich betrokken voelen bij ons werk in Kumasi.

Onze belangrijkste communicatiemiddelen zijn momenteel de website [www.samenwerk.nl](http://www.samenwerk.nl), het tweemaandelijks informatiebulletin 'SamenWerk' en onze aanwezigheid op evenementen als de Afrikadag Almere en andere Almeerse zomerfestivals.

Hoe gaan we onze zichtbaarheid en herkenbaarheid in Almere vergroten:

#### **Aanmaken van een account op sociale media als Facebook**

Hiermee willen we onze achterban op de hoogte houden van actuele ontwikkelingen en onze aanwezigheid op festivals en evenementen.

#### **Free publicity genereren rond onze evenementen in de lokale media**

Meer investeren in contacten met lokale media om regelmatig in het nieuws te verschijnen.

#### **Samenwerking zoeken met mediaopleiding ROC**

We gaan studenten vragen om een onderzoek te doen onder de lezers van ons infobulletin.

#### **Promotiefilmpje laten draaien in de etalage van ons secretariaat in het stadhuis**

Zo zijn we ook zichtbaar als het secretariaat gesloten is.

#### **Eén-op-één benadering van gemeenteraadsleden**

De raadsleden ontvangen ons infobulletin maar het bestuur en de coördinator moeten meer energie steken in directe interactie met individuele raadsleden om toelichting te geven over onze projecten.

#### **Meer deelnemen aan festivals in Almere en omgeving.**

In 2011 staan we onder andere op Bevrijdingsfestival (5 mei), Kijk op Vrijwilligerswerk (9 juni), Lumiereparkfestival (19 juni), Citybeach Almere (6 juli).

#### **Donateuracties opzetten voor onze projecten**

Hiermee willen we Almeerse burgers of organisaties persoonlijk verbinden aan één van onze projecten.

#### **Guerilla-advertising acties voor onze projecten**

In samenwerking met COS Flevoland gaan we een actie voorbereiden met Almeerse jongeren. Die gaan op ludieke wijze aandacht vragen voor ons straatkinderen project.

#### **4.3 Duurzaamheid van onze projecten:**

Het principe van duurzaam sturen is de achterliggende strategie van onze projecten keuze. Het gaat er om dat activiteiten, die als projecten starten, ook na de projectfase zullen voortduren. Continuïteit na oplevering is daarbij van groot belang. Dit principe stelt eisen aan de selectie van de partners en de projecten, aan de uitvoering en aan de fase na het project. De Stichting SamenWerk heeft geleerd om lokale groepen (mede)verantwoordelijk te maken voor het project. Zo leveren ouderraden en management comités van scholen hun bijdrage in de opzet van het project, ook financieel. Ook heeft het lokale

bestuur (prioriteitstelling) en de lokale overheid (toezicht) een rol; zeker als het gaat om onderwijs en watervoorziening. Voor uitvoering van het project maakt de projecteigenaar duidelijk op welke wijze de continuïteit gewaarborgd is wat betreft gebruik, onderhoud en vervanging. Na de projectfase blijft de Stichting SamenWerk meedenken en kijken met de projecteigenaar om gezamenlijk eventuele problemen op te lossen.

Stichting SamenWerk ondersteunt projecten die structurele oplossingen bieden voor lokale problemen. Toegang tot schoon drinkwater, verbeteren van de onderwijsinfrastructuur en bijdragen aan economische zelfstandigheid vormen de basis van ons programma. In dat verband zijn de afgelopen jaren al een aantal projecten waaronder scholenbouw en computerlokalen ondersteund. Het SamenWerk bestuur is ervan overtuigd dat goed onderwijs één van de duurzaamste en belangrijkste pijlers is voor het vergroten van de kansen voor de jeugd op een goede toekomst. Daarnaast zetten wij ons in voor projecten die aansluiten bij de uitgangspunten en prioriteiten van de bevolking. Het gaat om projecten die gericht zijn op het stimuleren en ondersteunen van ondernemer-

schap, training van straatkinderen en realiseren van watervoorzieningen.

#### 4.4 Gelijkwaardigheid en Wederkerigheid:

Almere en Kumasi zijn gelijkwaardige partners binnen de stedenband. Wij hebben elkaar iets te bieden en we willen leren van andermans ervaringen. In Almere gebruiken we onze relatie met Kumasi als praktisch voorbeeld om kinderen te informeren over de Nederlandse geschiedenis in Afrika, wereldhandel, migratie en het belang van internationale samenwerking.

Door middel van uitwisselingen leren we van elkaar en herkennen we verschillen en overeenkomsten in onze leefomgevingen. We moeten niet schuwen om ook de negatieve aspecten van onze samenleving met elkaar te delen. Alleen zo krijgen we een genuanceerd beeld en kunnen we elkaar goed begrijpen.

Op cultureel gebied heeft Kumasi ons veel te bieden en de Afrikadag Almere is hiervoor een geschikt podium.

We zoeken nadrukkelijk de samenwerking met de Ghanese gemeenschap in Almere omdat deze groep zowel de situatie in Almere als in Ghana uit eerste hand kent.

## 5 Actieplan 2011

ACTIES	UITVOERDERS	WANNEER
Productie bidbook	Werkgroep Communicatie	Juli – Augustus
Subsidie-aanvraag King Faisal toilet	Werkgroep Projecten	Eind Augustus
Start wervingscampagne Ayigya computerlokaal	Werkgroep Educatie	1 September
Guerilla-actie voor straatkinderen project	Werkgroep Communicatie	Herfstvakantie
Presentatie voor Ghanese gemeenschap	Bestuur	Oktober
Bezoek aan Kumasi	Werkgroep Projecten	November
Lezersonderzoek in samenwerking met ROC	Werkgroep Communicatie	December



*stichting internationale samenwerking almere*

**Stichting SamenWerk**


Postbus 200

1300 AE Almere

t. 036 5399424

i. [www.samenwerk.nl](http://www.samenwerk.nl)

e. [info@samenwerk.nl](mailto:info@samenwerk.nl)

volg ons op 

ABN AMRO 61 99 79 860

KvK Flevoland 41246019

*september 2011*